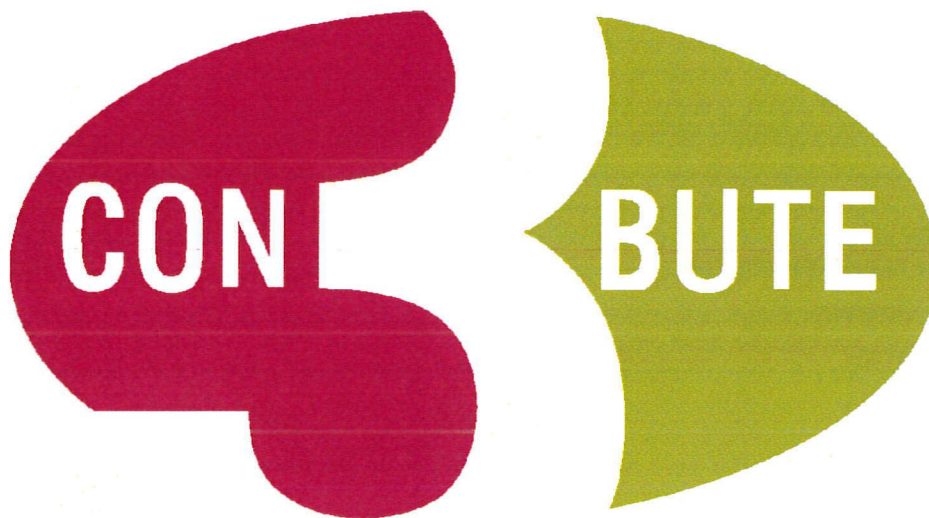


Årsredovisning 2015



Con3bute AB

räkenskapsåret

1/1 – 31/12 2015

Årsredovisning för räkenskapsåret 1/1 – 31/12 2015

Styrelsen och verkställande direktören för Con3bute AB avger härmed årsredovisning för bolagets tjugoförsta verksamhetsår 1/1 – 31/12 2015.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

Innehåll

STYRELSEORDFÖRANDES KOMMENTAR	3
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	4
VERKSAMHET	4
KUNDER.....	5
VÄSENTLIGA HÄNDELSER	5
FRAMTIDA UTVECKLING	5
FLERÅRSÖVERSIKT.....	6
STYRELSE	6
REVISOR.....	6
MEDARBETARE	7
FÖRSLAG TILL RESULTATDISPOSITION	7
RESULTATRÄKNING	8
BALANSRÄKNING	9
BALANSRÄKNING	10
TILLÄGGSUPPLYSNINGAR	11
ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR	11
NOTER	12
UPPGIFTER OM MODERFÖRETAG.....	12
NYCKELTALDEFINITIONER.....	12
NOT 1 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER.....	12
NOT 2 ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER	13
NOT 3 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER	13
NOT 4 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV	13
NOT 5 FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL	14
REVISIONSBERÄTTELSE	14

Förvaltningsberättelse

Verksamhet

För att nå framgång måste man kunna specificera välformulerade och användbara resultat och alltid utgå från människors förmåga och de förutsättningar som råder. Det är människors kunskap, erfarenhet och samverkan som är skillnaden som gör skillnaden. Con3bute AB:

- arbetar med kvalificerad projekt- och verksamhetsledning inom tjänstproducerande verksamheter
- coachar och utvecklar människor till skickliga ledare
- arbetar med annorlunda modeller och metoder
- har stor kunskap om mänskligt beteende och kommunikation
- har gedigen kompetens inom verksamhetsutveckling och IT
- har i 21 år levererat användbara resultat tillsammans med 25 av landets största företag



Con3butes medarbetare bidrar med kunskapsgivnings- och rådgivningstjänster.

Styrelseordförandes kommentar

2015 har varit bra år trots fortsatt utmaning på beläggningsidan. Arbetet med att ta fram den nya utbildningen NLP för IT fortsätter och vi hoppas att kunna lansera den under våren 2016 tillsammans med Dataföreningen Kompetens.



Vi har fortsatt stort hopp om att fortsatt få förtroendet hos företag och organisationer att hjälpa dem att hantera komplexa förändringsarbeten. Kombinationen av vår stora och långa erfarenhet av förändringsledning och vår utbildning i kommunikation och påverkan kommer ge goda resultat i framtiden.

Martin Florestedt
Styrelsens ordförande

Con3bute vill uppfattas som:

- ett kunnigt och nytänkande kompetensföretag
- den affärspartner som bidrar med mest nytta
- ett attraktivt företag att arbeta hos och utvecklas med
- det bästa företaget att samarbeta med

Con3bute vill utveckla idén om:

- företagandet som långsiktigt, kunnigt och lönsamt
- samarbete och förtroende mellan kund och leverantör
- värdet förädlings i kunskapsbranschen
- resultatorienterade och paketerade kunskaps tjänster
- nätverk och samverkan mellan oss och våra partners som leder till nytta för våra kunder

Kunder

Con3butes medarbetare har under de senaste åren haft uppdrag för flera av landets största företag. Bland kunderna finns:

AMF Pension	PlusGiro
Arla Foods	Posten
Assessio	Robur
Brummer Life	SIQ
Coach2coach	Skandia
Collectum	SMC Sveriges Motorcyklister
Folksam	Skatteverket
Fortum	SPP Livförsäkring
Frontwalker	Stockholms Läns Landsting
HSB	Storstockholms Lokaltrafik
HP	Sunfab Hydraulics
IBM	Svensk Försäkring
IDG	Sveriges kommuner
if..	Svenskt Nyhetsbrev
Iggesund Paperboard - Holmen	Svenska Spel
InfoTorg	Swedbank Försäkring
Itello	Synsam
Lantmäteriverket	Tallink Siljaline
Movestic Liv	TeliaSonera
Multicom Security	Topcom
Nordea Liv & Pension	Occam
Nordnet	UC
MVB Bygg	Vattenfall

Väsentliga händelser

Året som gått har återigen och glädjande präglats av hårt arbete.

Framtida utveckling

Framtiden ser ljus ut.

Flerårsöversikt

	2015	2014	2013	2012	2011
Nettoomsättning	6 672 337 kr	8 275 416 kr	10 238 425 kr	13 145 452 kr	13 012 551 kr
-förändring	-19%	-19%	-22%	1%	22%
Resultat eft. finansnetto	- 953 717 kr	- 3 783 888 kr	4 011 634 kr	1 962 535 kr	3 147 578 kr
-förändring	125%	-194%	104%	-38%	7%
Soliditet	12%	21%	50%	36%	29%
Avkastning eget kapital	negativ	negativ	50%	38%	80%
För definitioner av nyckeltal, se Noter.					

Styrelse

Bolagets styrelse har haft följande ledamöter och suppleanter under hela verksamhetsperioden:



Martin Florestedt (till höger)
Pär Johansson (ej med på bild)
Johan Modig (mitten)

styrelsens ordförande
styrelseledamot
styrelseledamot och verkställande direktör

Håkan Florestedt (till vänster)

styrelsesuppleant

Revisor

Bolagets revisor är Kristiina Potila, auktoriserad revisor, Parameter Revision.

Con3bute AB Tulegatan 33 113 53 Stockholm telefon +46 8 514 904 00
info@con3bute.se www.con3bute.se Org 556507-4548 PG 14577-1 BG 5449-0453



Medarbetare

Medarbetare inom företaget består av anställda, associerade partners och underkonsulter.



Under verksamhetsperioden har antalet medarbetare varit:

	Kvinnor heltid	Kvinnor deltid	Män heltid	Män deltid	Totalt heltid	Totalt deltid
Anställda	0	0	4	1	4	1
Underkonsulter	0	0	1	1	1	1
Medarbetare	0	0	5	2	5	2

Förslag till resultatdisposition

Styrelsen och verkställande direktören förslår att till förfogande stående vinstmedel,

balanserad vinst	3 334 892 kr
årets vinst	<u>-1 452 757 kr</u>
	1 882 136 kr

disponeras så att,

till moderbolaget utdelas	159 775 kr
i ny räkning överföres	<u>1 722 361 kr</u>
	1 882 136 kr

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen skall betalas.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse:

- de krav som bolagets art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet och
- bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Bolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med tilläggsupplysningar. Alla belopp uttrycks i svenska kronor där annat ej anges.

Resultaträkning

	Not	2015-01-01 -2015-12-31	2014-01-01 -2014-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		6 672 337	8 275 416
Övriga rörelseintäkter		<u>0</u>	<u>125</u>
Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.		6 672 337	8 275 541
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-924 367	-1 951 738
Övriga externa kostnader		-1 929 661	-1 948 909
Personalkostnader	1	-5 297 239	-8 742 913
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		<u>-8 800</u>	<u>-8 800</u>
Summa rörelsekostnader		-8 160 066	-12 652 360
Rörelseresultat		-1 487 730	-4 376 819
Finansiella poster			
Övriga intäkter och liknande resultatposter	2	542 414	593 54
Räntekostnader och liknande resultatposter		<u>-8 401</u>	<u>-323</u>
Summa finansiella poster		534 013	592 931
Resultat efter finansiella poster		-953 717	-3 783 888
Resultat före skatt		-953 717	-3 783 888
Skatt på årets resultat		-495 176	-515 011
Övriga skatter		<u>-3 864</u>	<u>-3 583</u>
Årets resultat		-1 452 757	-4 302 482

Balansräkning

	Not	2015-12-31	2014-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
<u>Materiella anläggningstillgångar</u>			
Inventarier, verktyg och installationer	3	0	8 800
Summar materiella anläggningstillgångar		0	8 800
<u>Finansiella anläggningstillgångar</u>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav		63 562	63 562
Andra långfristiga fordringar	4	14 096 145	11 174 396
Summar finansiell anläggningstillgångar		14 159 707	11 237 958
Summa anläggningstillgångar		14 159 707	11 246 758
Omsättningstillgångar			
<u>Kortfristiga fordringar</u>			
Kundfordringar		685 558	907 988
Övriga fordringar		87 514	24 478
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		29 922	24 753
Summar kortfristiga fordringar		802 994	959 219
<u>Kortfristiga placeringar</u>			
Övriga kortfristiga placeringar		1 006 433	2 725 386
Summar kortfristiga placeringar		1 006 433	2 725 386
Kassa och bank		933 464	1 337 597
Summar kassa och bank		933 464	1 337 597
Summa omsättningstillgångar		2 742 891	5 022 202
Summa tillgångar		16 902 598	16 268 960

Balansräkning

	Not	2015-12-31	2014-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	5		
<u>Bundet eget kapital</u>			
Aktiekapital (100 000 aktier)		100 000	100 000
Reservfond		<u>20 000</u>	<u>20 000</u>
Summa eget kapital		120 000	120 000
<u>Fritt eget kapital</u>			
Balanserat resultat		3 334 892	7 793 849
Årets resultat		<u>-1 452 757</u>	<u>-4 302 482</u>
Summa fritt eget kapital		1 882 136	3 491 367
Summa eget kapital		2 002 136	3 611 367
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	4	<u>14 096 145</u>	<u>11 174 396</u>
Summa avsättningar		14 096 145	11 174 396
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		54 181	404 711
Skatteskuld		59 312	442 075
Övriga skulder		466 813	407 642
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		<u>224 011</u>	<u>228 769</u>
Summa kortfristiga skulder		804 317	1 483 197
Summa eget kapital och skulder		16 902 598	16 268 960
Poster inom linjen			
Panter och därmed jämförliga säkerheter som har ställt för egna skulder och avsättningar			
Andra ställda säkerheter		14 096 145	11 174 396

Tilläggsupplysningar

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2008:1.

Årsredovisningen i mindre aktiebolag.

Avskrivningsprinciper för anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och beräknad nyttjandeperiod samt restvärde. Nedskrivning sker vid bestående värdenedgång. Följande avskrivningsregler tillämpas.

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier och verktyg 5 år

Värderingsprinciper

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges.

Fordringar

Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

Tjänste- och entreprenaduppdrag

Intäkter från tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas enligt alternativregeln.

Inköp och försäljning inom koncernen

Inköp inom koncernen uppgår till 24 972 kronor. Försäljning inom koncernen uppgår till 0 kronor.

Medeltalet anställda

Beräkning av medelantalet anställda har gjorts genom att totala arbetad tid i timmar för räkenskapsåret har dividerats med en genomsnittlig arbetstid på 1 800 timmar för en anställd under räkenskapsåret.

Noter

Uppgifter om moderföretag

Namn	Org.nr	Säte
Con3bute Management AB	556942-0473	Stockholm

Con3bute Management AB äger samtliga aktier i Con3bute AB.

Moderbolaget upprättar inte någon koncernredovisning med stöd av årsredovisningslagen 7 kap. 3 §.

Nyckeltaldefinitioner

Nettoomsättning	Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.
Resultat efter finansiella Poster	Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före extraordinära intäkter och kostnader, bokslutsdispositioner och skatter.
Soliditet (%)	Justerat eget kapital i procent av balansomslutning.
Avkastning på eget kapital	Nettoresultat i procent av justerat eget kapital.

Upplysningar till resultaträkningen

Not 1 Anställda och personalkostnader

	2015	2014
Medelantalet anställda		
Kvinnor	0	0
Män	<u>4</u>	<u>4,5</u>
	4	4,5
Löner och andra ersättningar		
Löner och andra ersättningar till övriga anställda	1 499 129 kr	1 766 051 kr
Pensionskostnader	<u>2 921 749 kr</u>	<u>5 930 638 kr</u>
	4 420 878 kr	7 696 689 kr
Sociala avgifter		
Övriga sociala avgifter enligt lag	<u>499 381 kr</u>	<u>596 572 kr</u>
Totalt för bolaget	4 920 259 kr	8 293 261 kr

Not 2 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2015	2014
Realisationsresultat vid försäljningar av kortfristig placering	540 803 kr	584 647 kr
Övriga ränteintäkter	<u>1 611 kr</u>	<u>8 606 kr</u>
	542 414 kr	593 254 kr

Upplysningar till balansräkningen**Not 3 Inventarier, verktyg och installationer**

	2015	2014
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående anskaffningsvärde	400 896 kr	400 896 kr
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	400 896 kr	400 896 kr
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående avskrivningar	-392 096 kr	-383 296 kr
Årets avskrivningar	<u>-8 800 kr</u>	<u>-8 800 kr</u>
Utgående ackumulerade avskrivningar	-400 896 kr	-392 096 kr
Utgående redovisat värde	0 kr	8 800 kr

Not 4 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2015	2014
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående anskaffningsvärden	11 174 396 kr	6 000 000 kr
Årets anskaffningsvärden	<u>2 921 749 kr</u>	<u>5 174 396 kr</u>
Utgående ackum. anskaffningsvärden	14 096 145 kr	11 174 396 kr
Utgående balans	14 096 145 kr	11 174 396 kr

Värdet på balansdagen uppgår till 14 024 439 kr.

Not 5 Förändring av eget kapital

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserat resultat	Årets resultat
Belopp vid årets ingång	100 000 kr	20 000 kr	7 793 849 kr	-4 302 482 kr
Disposition enligt beslut			-4 302 482 kr	4 302 482 kr
-Utdelning			-156 475 kr	
Årets resultat				<u>-1 452 757 kr</u>
Belopp vid årets utgång	100 000 kr	20 000 kr	3 334 892 kr	-1 452 757 kr

Stockholm 2016-01-26


Martin Florestedt
Styrelsens ordförande



Pär Johansson



Johan Modig
Verkställande direktör

Revisionsberättelse

Min revisionsberättelse har avgivits 2016-03-10.



Kristiina Potila
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Con3bute Aktiebolag
Org.nr. 556507-4548

Rapport om årsredovisningen

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Con3bute Aktiebolag för år 2015.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen på grundval av min revision. Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige. Dessa standarder kräver att jag följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Uttalanden

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Con3bute Aktiebolags finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Con3bute Aktiebolag för år 2015.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Mitt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala mig om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av min revision. Jag har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige.

Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag utöver min revision av årsredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Uttalanden

Jag tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 90160310

Kristiina Potila

Auktoriserad revisor

