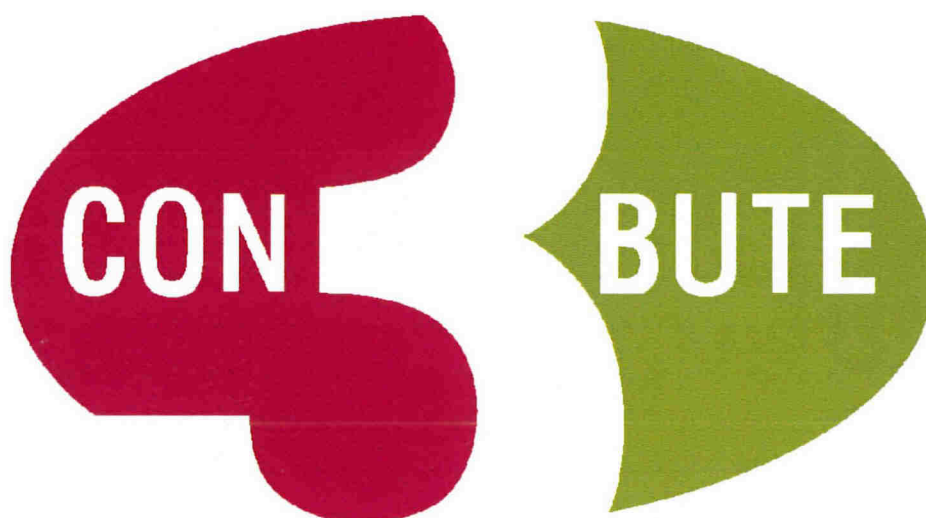


Årsredovisning 2014



Con3bute AB

räkenskapsåret

1/1 – 31/12 2014

Årsredovisning för räkenskapsåret 1/1 – 31/12 2014

Styrelsen och verkställande direktören för Con3bute AB avger härmed årsredovisning för bolagets tjugonde verksamhetsår 1/1 – 31/12 2014.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

Innehåll

STYRELSEORDFÖRANDES KOMMENTAR.....	3
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	4
VERKSAMHET	4
KUNDER.....	5
VÄSENTLIGA HÄNDELSE	5
FRAMTIDA UTVECKLING	5
FLERÅRSÖVERSIKT.....	6
STYRELSE	6
REVISOR.....	6
MEDARBETARE	7
FÖRSLAG TILL RESULTATDISPOSITION	7
RESULTATRÄKNING	8
BALANSRÄKNING.....	9
BALANSRÄKNING.....	10
TILLÄGGSUPPLYSNINGAR.....	11
REDOVISNINGSPRINCIPER.....	11
NOTER	12
UPPGIFTER OM MODERFÖRETAG.....	12
DEFINITIONER AV NYCKELTAL	12
NOT 1 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER	12
NOT 2 ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER	13
NOT 3 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER	13
NOT 4 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV	13
NOT 5 FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL	14
REVISIONSBERÄTTELSE.....	14

Styrelseordförandes kommentar

Året som gått har som alla andra år präglats av hårt arbete men beläggningen har dock varit lite utmanande för oss. Det löpande rörelseresultatet är dock som vanligt utmärkt och stabilt. Under året har vi satsat på att ta fram en ny utbildning för IT-branschen som ger alla IT-medarbetare kunskaper om människor beteende och kommunikation i ett IT-sammanhang. Det är uppenbart att effektivitetsutvecklingen i framtiden ligger mer inom området kommunikation mellan människor snarare än mer teknik och processer. Ett utmärkt exempel är det Agila manifestet som tydligt tar fasta på kommunikation och beteende snarare än teknik och process. Vi har flera välutbildade beteendevetare med mer än 30 års ledarerfarenhet inom IT. Vår utbildning heter NLP för IT. Se gärna mer på www.nlpforit.se.



Framtiden ser ljus ut ur ett omsättnings- och lönsamhetsperspektiv med hopp om att alla inser behovet av att förstå människor bättre och hur man kommunicerar effektivt och att företag och organisationer fortsätter att ge Con3bute förtroendet att hjälpa till att driva komplexa och omfattande förändringsarbeten.

Martin Florestedt
Styrelsens ordförande

Förvaltningsberättelse

Verksamhet

För att nå framgång måste man kunna specificera välformulerade och användbara resultat och alltid utgå från människors förmåga och de förutsättningar som råder. Det är människors kunskap, erfarenhet och samverkan som är skillnaden som gör skillnaden. Con3bute AB:

- arbetar med kvalificerad projekt- och verksamhetsledning inom tjänsteproducerande verksamheter
- coachar och utvecklar människor till skickliga ledare
- arbetar med annorlunda modeller och metoder
- har stor kunskap om mänskligt beteende och kommunikation
- har gedigen kompetens inom verksamhetsutveckling och IT
- har i 20 år levererat användbara resultat tillsammans med 25 av landets största företag



Con3butes medarbetare bidrar med kunskapsgivnings- och rådgivningstjänster.

Con3bute vill uppfattas som:

- ett kunnigt och nytänkande kompetensföretag
- den affärspartner som bidrar med mest nytta
- ett attraktivt företag att arbeta hos och utvecklas med
- det bästa företaget att samarbeta med

Con3bute vill utveckla idén om:

- företagandet som långsiktigt, kunnigt och lönsamt
- samarbete och förtroende mellan kund och leverantör
- värdeförädling i kunskapsbranschen
- resultatorienterade och paketerade kunskapstjänster
- nätverk och samverkan mellan oss och våra partners som leder till nytta för våra kunder

Kunder

Con3butes medarbetare har under de senaste åren haft uppdrag för flera av landets största företag. Bland kunderna finns:

AMF Pension	PlusGiro
Arla Foods	Posten
Assessio	Robur
Brummer Life	SIQ
Coach2coach	Skandia
Collectum	SMC Sveriges Motorcyklister
Folksam	Skatteverket
Frontwalker	Stockholms Läns Landsting
HSB	Storstockholms Lokaltrafik
HP	Sunfab Hydraulics
IBM	Svensk Försäkring
IDG	Sveriges kommuner
if..	Svenskt Nyhetsbrev
Iggesund Paperboard - Holmen	Svenska Spel
InfoTorg	Swedbank Försäkring
Itello	Synsam
Lantmäteriverket	Tallink Siljaline
Movestic Liv	TeliaSonera
Multicom Security	Topcom
Nordea Liv & Pension	Occam
Nordnet	UC
MVB Bygg	Vattenfall

Väsentliga händelser

Året som gått har återigen och glädjande präglats av hårt arbete.

Framtida utveckling

Framtiden ser ljus ut.

Flerårsöversikt

	2014	2013	2012	2011	2010
Nettoomsättning	8 275 416 kr	10 238 425 kr	13 145 452 kr	13 012 551 kr	10 680 167 kr
-förändring	-19%	-22%	1%	22%	-7%
Resultat eft. finansnetto	- 3 783 888 kr	4 011 634 kr	1 962 535 kr	3 147 578 kr	2 942 226 kr
-förändring	-194%	104%	-38%	7%	65%
Soliditet	21%	50%	36%	29%	29%
Avkastning eget kapital	-1%	50%	38%	80%	85%
För definitioner av nyckeltal, se Noter.					

Styrelse

Bolagets styrelse har haft följande ledamöter och suppleanter under hela verksamhetsperioden:



Martin Florestedt (till höger)
Pär Johansson (ej med på bild)
Johan Modig (mitten)

styrelsens ordförande
styrelseledamot
styrelseledamot och verkställande direktör

Håkan Florestedt (till vänster)

styrelsesuppleant

Revisor

Bolagets revisor är Kristiina Potila, auktoriserad revisor, Parameter Revision.

Con3bute AB Tulegatan 33 113 53 Stockholm telefon +46 8 514 904 00
info@con3bute.se www.con3bute.se Org 556507-4548 PG 14577-1 BG 5449-0453



Medarbetare

Medarbetare inom företaget består av anställda, associerade partners och underkonsulter.



Under verksamhetsperioden har antalet medarbetare varit:

	Kvinnor heltid	Kvinnor deltid	Män heltid	Män deltid	Totalt heltid	Totalt deltid
Anställda	0	0	4	1	4	1
Underkonsulter	0	0	1	1	1	1
Medarbetare	0	0	5	2	5	2

Förslag till resultatdisposition

Styrelsen och verkställande direktören förslår att till förfogande stående vinstmedel,

balanserad vinst	7 793 849 kr
årets vinst	<u>-4 302 482 kr</u>
	3 491 367 kr

disponeras så att,

till moderbolaget utdelas	156 475 kr
i ny räkning överföres	<u>3 334 892 kr</u>
	3 491 367 kr

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen skall betalas.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse:

- de krav som bolagets art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet och
- bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Bolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med tilläggsupplysningar.

Resultaträkning

	Not	2014-01-01 -2014-12-31	2013-01-01 -2013-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		8 275 416	10 238 433
Övriga rörelseintäkter		<u>125</u>	<u>0</u>
Summa rörelseintäkter		8 275 541	10 238 433
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-1 951 738	-1 425 589
Övriga externa kostnader		-1 948 909	-1 708 589
Personalkostnader	1	-8 742 913	-3 098 956
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella Och immateriella anläggningstillgångar	3	<u>-8 800</u>	<u>-8 800</u>
Summa rörelsekostnader		-12 652 360	-6 242 002
Rörelseresultat		-4 376 819	3 996 432
Finansiella poster			
Övriga intäkter och liknande resultatposter	2	593 254	15 202
Räntekostnader och liknande resultatposter		<u>-323</u>	<u>0</u>
Summa finansiella poster		592 931	15 202
Resultat efter finansiella poster		-3 783 888	4 011 634
Bokslutsdispositioner			
Förändring av periodiseringsfonder		0	2 838 000
Summa bokslutsdispositioner		0	2 838 000
Resultat före skall		-3 783 888	6 849 634
Skatt på årets resultat		-515 011	-1 543 116
Skatt på grund av ändrad taxering		<u>-3 583</u>	<u>0</u>
Årets resultat		-4 302 482	5 306 518

Balansräkning

	Not	2014-12-31	2013-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
<u>Materiella anläggningstillgångar</u>			
Inventarier, verktyg och installationer	3	8 800	17 600
		8 800	17 600
<u>Finansiella anläggningstillgångar</u>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav		63 562	63 562
Andra långfristiga fordringar	4	11 174 396	6 000 000
		11 237 958	6 063 562
Summa anläggningstillgångar		11 246 758	6 081 162
Omsättningstillgångar			
<u>Kortfristiga fordringar</u>			
Kundfordringar		907 988	1 182 806
Övriga fordringar		26 478	20 029
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		24 753	65 000
		959 219	1 267 835
<u>Kortfristiga placeringar</u>			
Övriga kortfristiga placeringar		2 725 386	3 676 560
		2 725 386	3 676 560
Kassa och bank		1 337 597	5 181 058
Summa omsättningstillgångar		5 022 202	10 125 453
Summa tillgångar		16 268 960	16 206 615

Balansräkning

	Not	2014-12-31	2013-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	5		
<u>Bundet eget kapital</u>			
Aktiekapital		100 000	100 000
Reservfond		<u>20 000</u>	<u>20 000</u>
		120 000	120 000
<u>Fritt eget kapital</u>			
Balanserat resultat		7 793 849	2 642 982
Årets resultat		<u>-4 302 482</u>	<u>5 306 517</u>
		3 491 367	7 949 499
Summa eget kapital		3 611 367	8 069 499
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	4	11 174 396	6 000 000
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		404 711	403 884
Skatteskuld		442 075	799 637
Övriga skulder		407 642	697 045
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		<u>228 769</u>	<u>236 550</u>
		1 483 197	2 137 116
Summa eget kapital och skulder		16 268 960	16 206 615
Ställda säkerheter			
Panter och därmed jämförliga säkerheter som Har ställt för egna skulder och avsättningar			
Andra ställda säkerheter		11 174 396	6 000 000

Tilläggsupplysningar

Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd förutom BFNAR 2008:1 årsredovisningen i mindre aktiebolag.

Då det är första året som bolaget tillämpar BFNAR 2008:1 kan det finnas vissa smärre brister i jämförbarheten mellan åren.

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och beräknad nyttjandeperiod samt restvärde. Nedskrivning sker vid bestående värdenedgång. Följande avskrivningsregler tillämpas.

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier och verktyg 5 år

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges.

Fordringar har efter individuell värdering upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

Intäkter från tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas enligt alternativregeln.

Aktuell skatt för räkenskapsåret såsom den redovisas i resultaträkningen innehåller årets skattekostnad eller skatteintäkt och tidigare perioders skattekostnader eller skatteintäkter.

Beräkning av medelantalet anställda har gjorts genom att totala arbetad tid i timmar för räkenskapsåret har dividerats med en genomsnittlig arbetstid på 1 800 timmar för en anställd under räkenskapsåret.

Noter

Uppgifter om moderföretag

Namn	Org.nr	Säte
Con3bute Management AB	556942-0473	Stockholm

Con3bute Management AB äger samtliga aktier i Con3bute AB.

Moderbolaget upprättar inte någon koncernredovisning med stöd av årsredovisningslagen 7 kap. 3 §.

Definitioner av nyckeltal

Nettoomsättning	Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.
Resultat efter finansnetto	Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före extraordinära intäkter och kostnader, bokslutsdispositioner och skatter.
Soliditet	Justerat eget kapital i procent av balansomslutning.
Avkastning på eget kapital	Nettoresultat i procent av justerat eget kapital.

Not 1 Anställda och personalkostnader

	2014	2013
Medelantalet anställda		
Kvinnor	0	0
Män	<u>4,5</u>	<u>4,5</u>
	4,5	4,5
Löner, ersättningar och sociala kostnader		
Löner och andra ersättningar till styrelse och VD	0 kr	1 808 150 kr
Löner och andra ersättningar till övriga anställda	1 766 051 kr	195 000 kr
Övriga sociala kostnader	596 572 kr	647 367 kr
Pensionsavsättning	<u>5 930 638 kr</u>	<u>0 kr</u>
	8 293 261 kr	2 650 517kr

Not 2 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2014	2013
Realisationsresultat vid försäljningar av kortfristig placering	584 647 kr	0 kr
Övriga ränteintäkter	<u>8 606 kr</u>	<u>0 kr</u>
	593 254 kr	0 kr

Not 3 Inventarier, verktyg och installationer

	2014	2013
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående anskaffningsvärde	400 896 kr	400 896 kr
Inköp	<u>0 kr</u>	<u>0 kr</u>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	400 896 kr	400 896 kr
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående avskrivningar	-383 296 kr	-374 496 kr
Årets avskrivningar	<u>-8 800 kr</u>	<u>-8 800 kr</u>
Utgående ackumulerade avskrivningar	-392 096 kr	-383 296 kr
Utgående redovisat värde	8 800 kr	17 600 kr

Not 4 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2014	2013
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående anskaffningsvärden	6 000 000 kr	6 000 000 kr
Årets anskaffningsvärden	<u>5 174 396 kr</u>	<u>0 kr</u>
Utgående ackum. anskaffningsvärden	11 174 396 kr	6 000 000 kr
Utgående balans	11 174 396 kr	6 000 000 kr

Värdet på balansdagen uppgår till 11 304 160 kr.

Not 5 Förändring av eget kapital

Antal A-aktier: 100 000 st.

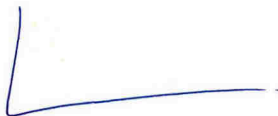
	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserat resultat	Årets resultat
Belopp vid årets ingång	100 000 kr	20 000 kr	2 642 982 kr	5 306 517 kr
Disposition enligt beslut			5 306 517 kr	-5 306 517 kr
-Utdelning			-155 650 kr	
Årets resultat				<u>-4 302 481 kr</u>
Belopp vid årets utgång	100 000 kr	20 000 kr	7 793 849 kr	-4 302 481 kr

Stockholm 2015-01-26Martin Florestedt
Styrelsens ordförande

Pär Johansson

Johan Modig
Verkställande direktör**Revisionsberättelse**

Min revisionsberättelse har avgivits 2015-03-11.

Kristiina Potila
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Con3bute Aktiebolag
Org.nr. 556507-4548

Rapport om årsredovisningen

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Con3bute Aktiebolag för år 2014.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen på grundval av min revision. Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att jag följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Uttalanden

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Con3bute Aktiebolags finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Con3bute Aktiebolag för år 2014.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Mitt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala mig om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av min revision. Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag utöver min revision av årsredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Uttalanden

Jag tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 11 mars 2015


Kristiina Potila
Auktoriserad revisor