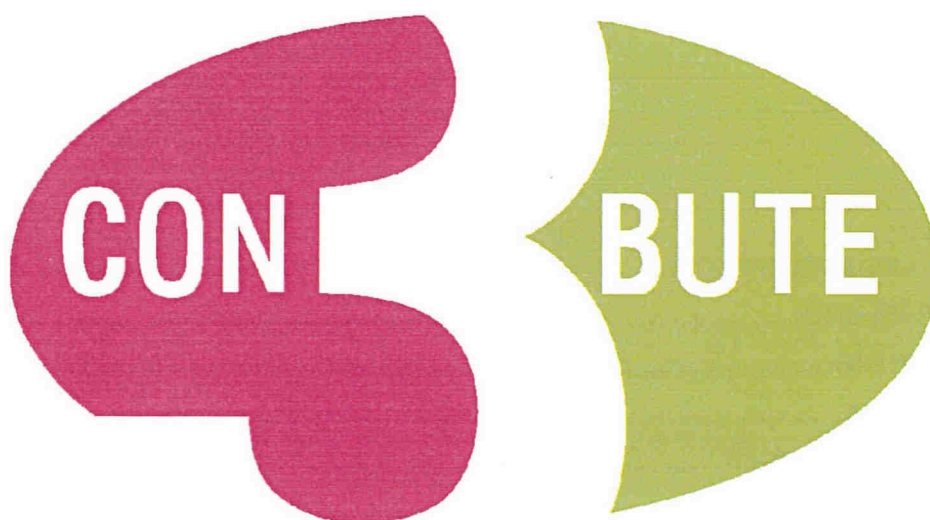


Årsredovisning 2013



Con3bute AB

räkenskapsåret

1/1 – 31/12 2013

Årsredovisning för räkenskapsåret 1/1 – 31/12 2013

Styrelsen och verkställande direktören för Con3bute AB avger härmed årsredovisning för bolagets nittonde verksamhetsår 1/1 – 31/12 2013.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

Innehåll

STYRELSEORDFÖRANDES KOMMENTAR	3
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	4
VERKSAMHET	4
KUNDER	5
VÄSENTLIGA HÄNDELSER	5
FRAMTIDA UTVECKLING	5
FLERÅRSÖVERSIKT	6
STYRELSE	6
REVISOR	7
MEDARBETARE	7
FÖRSLAG TILL RESULTATDISPOSITION	7
RESULTATRÄKNING	8
BALANSRÄKNING	9
BALANSRÄKNING	10
TILLÄGGSUPPLYSNINGAR	11
REDOVISNINGSPRINCIPER	11
NOTER	11
UPPGIFTER OM MODERFÖRETAG	11
DEFINITIONER AV NYCKELTAL	11
NOT 1 ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING	11
NOT 2 LEASINGAVTAL	12
NOT 3 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER	12
NOT 4 AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR	12
NOT 5 RESULTAT FRÅN ÖVRIGA VÄRDEPAPPER OCH FORDRINGAR SOM ÄR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	12
NOT 6 BOKSLUTSDISPOSITIONER	12
NOT 7 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER	13
NOT 8 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV	13
NOT 9 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR	13
NOT 10 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR	13
NOT 11 FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL	14
NOT 12 OBESKATTADE RESERVER	14
REVISIONSBERÄTTELSE	14

Styrelseordförandes kommentar

Vi lämnar ett roligt och lönsamt år bakom oss med full beläggning. Flera stora och långa uppdrag levererades framgångsrikt av oss till våra nöjda kunder. Flertalet av oss fortsätter att arbeta kvar hos våra kunder medan några av oss söker nya uppdrag.



Framtiden ser fortfarande ljus ut ur ett omsättnings- och lönsamhetsperspektiv med fortsatt hopp om en förbättrad arbetsmarknad framöver där företag och organisationer fortsätter att ge Con3bute förtroendet att hjälpa till att driva komplexa och omfattande förändringsarbeten. Vi hoppas dessutom på ännu en seger för framtidens partier i årets val.

Martin Florestedt
Styrelsens ordförande

Förvaltningsberättelse

Verksamhet

För att nå framgång måste man kunna specificera välformulerade och användbara resultat och alltid utgå från människors förmåga och de förutsättningar som råder. Det är människors kunskap, erfarenhet och samverkan som är skillnaden som gör skillnaden. Con3bute AB:

- arbetar med kvalificerad projekt- och verksamhetsledning inom tjänsteproducerande verksamheter
- coachar och utvecklar människor till skickliga ledare
- arbetar med annorlunda modeller och metoder
- har stor kunskap om mänskligt beteende och kommunikation
- har gedigen kompetens inom verksamhetsutveckling och IT
- har i 19 år levererat användbara resultat tillsammans med 25 av landets största företag



Con3butes medarbetare bidrar med kunskapsgivnings- och rådgivningstjänster.

Con3bute vill uppfattas som:

- ett kunnigt och nytänkande kompetensföretag
- den affärspartner som bidrar med mest nytta
- ett attraktivt företag att arbeta hos och utvecklas med
- det bästa företaget att samarbeta med

Con3bute vill utveckla idén om:

- företagandet som långsiktigt, kunnigt och lönsamt
- samarbete och förtroende mellan kund och leverantör
- värdeförädling i kunskapsbranschen
- resultatorienterade och paketerade kunskapstjänster
- nätverk och samverkan mellan oss och våra partners som leder till nytta för våra kunder

Kunder

Con3butes medarbetare har under de senaste åren haft uppdrag för flera av landets största företag. Bland kunderna finns:

Aditro	Alecta	AMF Pension	Arla Foods
Assessio	Brummer	Coach2coach	Collectum
ComHem	Dataföreningen	Ericsson	Folkhem
Folksam	Frontwalker	Göteborg Renhålln	HSB
HP	IBM	IDG	If..
Iggesund Papersb	InfoTorg	Itello	Lantmäteriverket
Movestic Liv	Multicom Security	Nordea Liv & Pens	Nordnet
MVB Bygg	PlusGiro	Posten	Robur
SIQ	Skandia	SMC-Sv MotorCykl.	Skatteverket
Sthlm Läns Landst	StorSthlm Lokaltraf	Sunfab Hydraulics	Sv Försäkring
Sv Kommuner	Sv Nyhetsbrev	Sv Spel	Swedbank Försäkr
Synsam	Tallink Siljaline	TeliaSonera	Topcom
Occam	UC	Vattenfall	

Väsentliga händelser

Året som gått har återigen och glädjande präglats av hårt arbete. Resultatet är som vanligt utmärkt och stabilt.

Per 2013-09-02 sålde Con3bute Event AB, org. 556720-2022, 100 % av aktierna i Con3bute AB till Con3bute Management AB, org. 556942-0473.

Framtida utveckling

Framtiden ser fortfarande ljus ut ur ett omsättnings- och lönsamhetsperspektiv med fortsatt hopp om en förbättrad arbetsmarknad framöver där företag och organisationer fortsätter att ge Con3bute förtroendet att hjälpa till att driva komplexa och omfattande förändringsarbeten.

Flerårsöversikt

	2013	2012	2011	2010	2009*
Nettoomsättning	10 238 425 kr	13 145 452 kr	13 012 551 kr	10 680 167 kr	11 469 849 kr
-förändring	-22%	1%	22%	-7%	-10%
Resultat eft. finansnetto	4 011 633 kr	1 962 535 kr	3 147 578 kr	2 942 226 kr	- 4 556 759 kr
-förändring	104%	-38%	7%	65%	-325%
Soliditet	50%	36%	29%	29%	14%
Avkastning eget kapital	50%	38%	80%	85%	-341%

* avsättning om 6 MSEK påverkar resultatet

För definitioner av nyckeltal, se Noter.

Styrelse

Bolagets styrelse har haft följande ledamöter och suppleanter under hela verksamhetsperioden:



Martin Florestedt (till höger)
Pär Johansson (ej med på bild)
Johan Modig (mitten)

styrelsens ordförande
styrelseledamot
styrelseledamot och verkställande direktör

Håkan Florestedt (till vänster)

styrelsesuppleant

Revisor

Bolagets revisor är Kristiina Potila, auktoriserad revisor, Parameter Revision.

Medarbetare

Medarbetare inom företaget består av anställda, associerade partners och underkonsulter.



Under verksamhetsperioden har antalet medarbetare varit:

	Kvinnor heltid	Kvinnor deltid	Män heltid	Män deltid	Totalt heltid	Totalt deltid
Anställda	0	1	5	1	5	2
Underkonsulter	0	0	2	1	2	1
Medarbetare	0	1	7	2	7	3

Förslag till resultatdisposition

Styrelsen och verkställande direktören förslår att till förfogande stående vinstmedel,

balanserad vinst	2 642 982 kr
årets vinst	<u>5 306 517 kr</u>
	7 949 499 kr

disponeras så att,

till aktieägare utdelas	155 650 kr
i ny räkning överföres	<u>7 793 849 kr</u>
	7 949 499 kr

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen skall betalas.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse:

- de krav som bolagets art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet och
- bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Bolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med tilläggsupplysningar.

Resultaträkning

	Not	2013-01-01 -2013-12-31	2012-01-01 -2012-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		10 238 433	13 145 452
Kostnad sålda tjänster		<u>-3 904 753</u>	<u>-8 263 931</u>
Bruttoresultat		6 333 681	4 881 522
Rörelsens kostnader			
Försäljningskostnader		-1 396 171	-1 302 074
Administrationskostnader	1	<u>-941 079</u>	<u>-1 639 294</u>
Rörelseresultat	2,3,4	3 996 431	1 940 154
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper	5	0	19 805
Ränteintäkter och liknande resultatposter		15 202	4 464
Räntekostnader och liknande resultatposter		<u>0</u>	<u>-1 889</u>
Resultat efter finansiella poster		4 011 633	1 962 535
Bokslutsdispositioner	6	2 838 000	-784 600
Skatt på årets resultat		<u>-1 543 116</u>	<u>-354 081</u>
Årets resultat		5 306 517	823 854

Balansräkning

	Not	2013-12-31	2012-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
<u>Materiella anläggningstillgångar</u>			
Inventarier, verktyg och installationer	7	<u>17 600</u>	<u>26 400</u>
		17 600	26 400
<u>Finansiella anläggningstillgångar</u>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	8	63 562	63 562
Andra långfristiga fordringar	9,10	<u>6 000 000</u>	<u>6 000 000</u>
		6 063 562	6 063 562
Summa anläggningstillgångar		6 081 162	6 089 962
Omsättningstillgångar			
<u>Kortfristiga fordringar</u>			
Kundfordringar		1 182 806	1 409 826
Aktuella skattefordringar		0	378 491
Övriga fordringar		20 029	26 043
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		<u>65 000</u>	<u>40 565</u>
		1 267 835	1 854 925
<u>Kortfristiga placeringar</u>			
Övriga kortfristiga placeringar		<u>3 676 560</u>	<u>3 676 560</u>
		3 676 560	3 676 560
Kassa och bank		5 181 058	2 014 038
Summa omsättningstillgångar		10 125 453	7 545 523
Summa tillgångar		16 206 615	13 635 485

Balansräkning

	Not	2013-12-31	2012-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	11		
<u>Bundet eget kapital</u>			
Aktiekapital		100 000	100 000
Reservfond		20 000	20 000
		120 000	120 000
<u>Fritt eget kapital</u>			
Balanserat resultat		2 642 982	1 819 128
Årets resultat		5 306 517	823 854
		7 949 499	2 642 982
Summa eget kapital		8 069 499	2 762 982
Obeskattade reserver			
Obeskattade reserver	12	0	2 838 000
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	9,10	6 000 000	6 000 000
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		403 884	995 677
Skatteskuld		799 637	0
Skulder till koncernföretag		0	345 600
Övriga skulder		697 045	479 356
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		236 550	213 871
		2 137 116	2 037 503
Summa eget kapital och skulder		16 206 615	13 635 485
Ställda säkerheter			
<u>Övriga ställda panter och säkerheter</u>			
Kapitalförsäkring är pantsatt för pensionsutfästelse för anställda		6 000 000	6 000 000
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

Tilläggsupplysningar

Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd förutom BFAR 2008:1. Årsredovisningen i mindre aktiebolag (K-reglerna). Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta. Företaget vinstavräknar utförda tjänsteuppdrag på löpande räkning i den takt arbetet utförs. Övriga tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärden där inget annat anges. Periodisering av inkomster och utgifter har skett enligt god redovisningssed. Koncernbidrag redovisas jämte därpå löpande skatteeffekt över resultaträkningen.

Noter

Uppgifter om moderföretag

Namn	Org.nr	Säte
Con3bute Management AB	556942-0473	Stockholm

Con3bute Management AB äger samtliga aktier i Con3bute AB.

Moderbolaget upprättar inte någon koncernredovisning med stöd av årsredovisningslagen 7 kap. 3 §.

Definitioner av nyckeltal

Nettoomsättning	Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.
Resultat efter finansnetto	Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före extraordinära intäkter och kostnader, bokslutsdispositioner och skatter.
Soliditet	Justerat eget kapital i procent av balansomslutning.
Avkastning på eget kapital	Nettoresultat i procent av justerat eget kapital.

Not 1 Arvode och kostnadsersättning

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

	2013	2012
Revisionsuppdrag	29 094 kr	14 163 kr

Not 2 Leasingavtal

	2013	2012
Leasingkostnader uppgår till	227 657 kr	274 431 kr

Not 3 Anställda och personalkostnader

	2013	2012
Medelantalet anställda		
Kvinnor	0	0
Män	<u>5</u>	<u>5</u>
	5	5

Löner, ersättningar och sociala kostnader

Löner och andra ersättningar till styrelse och VD	1 808 150 kr	1 437 600 kr
Löner och andra ersättningar till övriga anställda	195 000 kr	323 700 kr
Övriga sociala kostnader	<u>647 367 kr</u>	<u>587 704 kr</u>
	2 650 517 kr	2 349 004 kr

Not 4 Avskrivningar och nedskrivningar

Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier	20 %
-------------	------

Not 5 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	2013	2012
Realisationsresultat vid försäljningar	0 kr	19 805 kr

Not 6 Bokslutsdispositioner

	2013	2012
Återföring periodiseringsfond	2 838 000 kr	0 kr
Avsättning periodiseringsfond	0 kr	-439 000 kr
Lämnade koncernbidrag	<u>0 kr</u>	<u>-345 600 kr</u>
	2 838 000 kr	-784 600 kr

Not 7 Inventarier, verktyg och installationer

	2013	2012
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående anskaffningsvärde	400 896 kr	400 896 kr
Inköp	<u>0 kr</u>	<u>0 kr</u>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	400 896 kr	400 896 kr
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående avskrivningar	-374 496 kr	-334 669 kr
Årets avskrivningar	<u>-8 800 kr</u>	<u>-39 827 kr</u>
Utgående ackumulerade avskrivningar	-383 296 kr	-374 496 kr
Utgående redovisat värde	17 600 kr	26 400 kr

Not 8 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2013	2012
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående anskaffningsvärden	<u>63 562 kr</u>	<u>63 562 kr</u>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	63 562 kr	63 562 kr
Utgående redovisat värde	63 562 kr	63 562 kr

Not 9 Övriga avsättningar

	2013	2012
Avsatt till direktpension inklusive löneskatt	6 000 000 kr	6 000 000 kr

Not 10 Andra långfristiga fordringar

	2013	2012
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärde	6 000 000 kr	0 kr
Inbetalning kapitalförsäkring	<u>0 kr</u>	<u>6 000 000 kr</u>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6 000 000 kr	6 000 000 kr
Utgående balans	6 000 000 kr	6 000 000 kr

Värdet på balansdagen uppgår till 4 061 996 kr.

Not 11 Förändring av eget kapital

Antal A-aktier: 100 000 st.

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserat resultat	Årets resultat
Belopp vid årets ingång	100 000 kr	20 000 kr	1 819 128 kr	823 854 kr
Disposition enligt beslut av årets bolagsstämma:			823 854 kr	-823 854 kr
Årets resultat				<u>5 306 517 kr</u>
Belopp vid årets utgång	100 000 kr	20 000 kr	2 642 982 kr	5 306 517 kr

Not 12 Obeskattade reserver

	2013	2012
Periodiseringsfond vid 2010 års taxering	0 kr	990 000 kr
Periodiseringsfond vid 2011 års taxering	0 kr	775 000 kr
Periodiseringsfond vid 2012 års taxering	0 kr	634 000 kr
Periodiseringsfond vid 2013 års taxering	<u>0 kr</u>	<u>439 000 kr</u>
	0 kr	2 838 000 kr
 Uppskjuten skatt	 0 kr	 746 394 kr

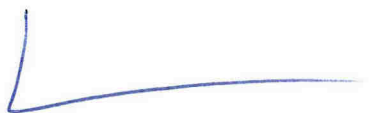
Stockholm 2014-02-27

Martin Florestedt
Styrelsens ordförande


Pär Johansson


Johan Modig
Verkställande direktör**Revisionsberättelse**

Min revisionsberättelse har avgivits 2014-03-13


Kristiina Potila
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Con3bute Aktiebolag
Org.nr. 556507-4548

Rapport om årsredovisningen

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Con3bute Aktiebolag för år 2013.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen på grundval av min revision. Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att jag följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Uttalanden

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Con3bute Aktiebolags finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Con3bute Aktiebolag för år 2013.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Mitt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala mig om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av min revision. Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag utöver min revision av årsredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Uttalanden

Jag tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 13 mars 2014



Kristiina Potila

Auktoriserad revisor