

Årsredovisning 2010



Con3bute AB

räkenskapsåret

1/1 – 31/12 2010

Årsredovisning för räkenskapsåret 1/1 – 31/12 2010

Styrelsen och verkställande direktören för Con3bute AB avger härmed årsredovisning för bolagets sextonde verksamhetsår 1/1 – 31/12 2010.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

Innehåll

STYRELSEORDFÖRANDES KOMMENTAR	3
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	4
VERKSAMHET.....	4
KUNDER.....	5
VÄSENTLIGA HÄNDELSER.....	5
FRAMTIDA UTVECKLING.....	5
FLERÅRSÖVERSIKT	6
ÄGARE	6
STYRELSE.....	7
REVISOR	7
MEDARBETARE	8
FÖRSLAG TILL RESULTATDISPOSITION	8
RESULTATRÄKNING	9
BALANSRÄKNING	10
BALANSRÄKNING	11
TILLÄGGSUPPLYSNINGAR	12
REDOVISNINGSPRINCIPER	12
NOTER	12
UPPGIFTER OM MODERFÖRETAG	12
DEFINITIONER AV NYCKELTAL.....	12
NOT 1 ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING.....	13
NOT 2 LEASINGAVTAL.....	13
NOT 3 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER	13
NOT 4 AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR.....	14
NOT 5 RESULTAT FRÅN ÖVRIGA VÄRDEPAPPER OCH FORDRINGAR SOM ÄR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	14
NOT 6 BOKSLUTSDISPOSITIONER.....	14
NOT 7 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER.....	14
NOT 8 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV	15
NOT 9 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR	15
NOT 10 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR	15
NOT 11 FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL	15
NOT 12 OBESKATTADE RESERVER	16
REVISIONSBERÄTTELSE	16

Styrelseordförandes kommentar

Återigen har Con3bute haft ett mycket bra år. Liksom att Sverige har haft en positiv ekonomisk utveckling så har Con3bute också utvecklats positivt och gjort ett mycket gott resultat. Under året har vi haft förändringar i medarbetarskaran och fått goda tillskott till vår samlade kompetens inom Con3bute såväl som i vårt nätverk.



Tankearkitekturen har varit vårt arbetsnamn för utveckling av vår speciella och anorlunda kompetens inom ledarskap och hur man utvecklar en verksamhet i synergier med medarbetarna. Detta arbete fortsätter genom att flera av oss utbildar oss inom lärarskrået - dvs hur kan vi lära ut våra kunskaper på ett bra sätt. Under året kommer Con3bute att ta fram en första version av en ledarskapsutbildning. Vi hoppas att detta kommer att starkt komplettera våra managementtjänster.

Allt som händer kan inte styras genom medvetna mål och strategier. Det är viktigt att helt enkelt låta utvecklingen ha sin gång för att se vad som händer. Inom Con3bute har det utkristalliserats ett fantastiskt kluster av kompetens inom försäkringsområdet. Vi har fått förstärkning med nya medarbetare med mycket stort kunskapsinnehåll inom försäkring parat med att flera av medarbetarna sedan länge har jobbat i branschen. Möjligheterna till utveckling är stora och intressanta. Detta har skett utan att vi medvetet styrt mot denna inriktning. Spännande och intressant.

Martin Florestedt
Styrelsens ordförande

Förvaltningsberättelse

Verksamhet

För att nå framgång måste man kunna specificera välformulerade och användbara resultat och alltid utgå från människors förmåga och de förutsättningar som råder. Det är människors kunskap, erfarenhet och samverkan som är skillnaden som gör skillnaden. Con3bute AB:

- arbetar med kvalificerad projekt- och verksamhetsledning inom tjänsteproducerande verksamheter
- coachar och utvecklar människor till skickliga ledare
- arbetar med annorlunda modeller och metoder
- har stor kunskap om mänskligt beteende och kommunikation
- har gedigen kompetens inom verksamhetsutveckling och IT
- har i 16 år levererat användbara resultat tillsammans med 25 av landets största företag



Con3butes medarbetare bidrar med kunskapsgivnings- och rådgivningstjänster.

Con3bute vill uppfattas som:

- ett kunnigt och nytänkande kompetensföretag
- den affärspartner som bidrar med mest nytta
- ett attraktivt företag att arbeta hos och utvecklas med
- det bästa företaget att samarbeta med

Con3bute vill utveckla idén om:

- företagandet som långsiktigt, kunnigt och lönsamt
- samarbete och förtroende mellan kund och leverantör
- värdeförädling i kunskapsbranschen
- resultatorienterade och paketerade kunskapstjänster
- nätverk och samverkan mellan oss och våra partners som leder till nytta för våra kunder

Kunder

Con3butes medarbetare har under de senaste åren haft uppdrag för 25 av landets största företag. Kunder har varit bl.a. Aditro, Alecta, AMF Pension, Arla Foods, Assesio, Coach2coach, Collectum, ComHem, Dataföreningen Kompetens, Ericsson, Folkhem, Folksam, Göteborgs Renhållningsverk, HSB, HP, IBM, IDG, If, InfoTorg, Itello, IT-Arkitekterna, Lantmäteriverket, Modul1 Data, Multicom Security, MVB Bygg, PlusGiro, Posten, Robur, SIQ, Skandia, SMC-Sveriges MotorCyklister, Skatteverket, SPP, Stim, Stockholms Läns Landsting, StorStockholms Lokaltrafik, Svenska Kommuner, Svenska Nyhetsbrev, Svenska Spel, Swedbank, Synsam, Tallink Siljaline, TeliaSonera, Topcom, UC och Vattenfall.

Väsentliga händelser

Under året har Con3bute förstärkt företagets leveransförmåga genom att engagera Carola Fornelid, Senior Acturary, DSA.

Den 18 januari 2010 köpte Con3bute Event AB samtliga aktier i Con3bute.

Framtida utveckling

Under 2011 kommer vi fortsätta förtydliga vårt budskap och våra erbjudanden. Det bärande budskapet är att vi hjälper våra kunder att på ett annorlunda sätt med ett mänskligt fokus skapa en förändringskultur som möjliggör framgångsrika förändringar. Vi kallar det för **Tankearkitektur**.

Flerårsöversikt

	2010	2009**	2008	2007	2006 (8 månader)
Nettoomsättning	10 680 167 kr	11 469 849 kr	12 728 208 kr	10 152 552 kr	4 061 224 kr
-förändring*	-7%	-10%	25%	67%	18%
Resultat eft. finansnetto	2 942 226 kr	- 4 556 759 kr	2 021 984 kr	1 718 254 kr	987 967 kr
-förändring*	65%	-325%	18%	16%	-12%
Soliditet	29%	14%	71%	62%	60%
Avkastning eget kapital	85%	-341%	32%	35%	26%
* posterna är justerade för jämförbarhetens skull					
** avsättning om 6 MSEK påverkar resultatet					
För definitioner av nyckeltal, se Noter.					

Ägare

Bolaget har haft följande ägare under verksamhetsperioden:

<u>Ägare</u>	<u>Period</u>	<u>Antal aktier</u>	<u>Andel</u>
Nordica Life Ltd	1/1 – 18/1 2010	100 000 st.	100 %
Con3bute Event AB	18/1 – 31/12 2010	100 000 st.	100 %

Styrelse

Bolagets styrelse har haft följande ledamöter och suppleanter under hela verksamhetsperioden:



Martin Florestedt (till höger)
Johan Modig (mitten)

styrelsens ordförande
styrelseledamot och verkställande direktör

Håkan Florestedt (till vänster)

styrelsesuppleant

Revisor

Bolagets revisor är Kristiina Potila, auktoriserad revisor, Parameter Revision.

Medarbetare

Medarbetare inom företaget består av anställda, associerade partners och underkonsulter.



Under verksamhetsperioden har antalet medarbetare varit:

	Kvinnor heltid	Kvinnor deltid	Män heltid	Män deltid	Totalt heltid	Totalt deltid
Anställda	0	1	5	1	5	2
Underkonsulter	0	0	2	1	2	1
Medarbetare	0	1	7	2	7	3

Förslag till resultatdisposition

Styrelsen och verkställande direktören förslår att till förfogande stående vinstmedel,

balanserad vinst	500 301 kr
årets vinst	<u>1 559 929 kr</u>
	2 060 230 kr

disponeras så att,

till aktieägare utdelas	1 145 000 kr	(11,45 kr per aktie)
i ny räkning överföres	<u>915 230 kr</u>	
	2 060 230 kr	

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen skall betalas.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse:

- de krav som bolagets art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet och
- bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Bolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med tilläggsupplysningar.

Resultaträkning

	Not	2010-01-01 -2010-12-31	2009-01-01 -2009-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		10 680 167	11 469 848
Kostnad sålda tjänster		<u>-5 478 182</u>	<u>-7 782 148</u>
Bruttoresultat		5 201 985	3 687 701
Rörelsens kostnader			
Försäljningskostnader		-1 056 140	-1 122 046
Administrationskostnader	1	-1 340 583	-7 277 913
Övriga rörelseintäkter		<u>0</u>	<u>-12 720</u>
Rörelseresultat	2,3,4	2 805 262	-4 724 978
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper	5	137 152	165 267
Ränteintäkter och liknande resultatposter		201	3 602
Räntekostnader och liknande resultatposter		<u>-389</u>	<u>-650</u>
Resultat efter finansiella poster		2 942 226	-4 556 759
Bokslutsdispositioner	6	-770 799	1 412 069
Skatt på årets resultat		<u>-611 498</u>	<u>-796 506</u>
Årets resultat		1 559 929	-3 941 196

Balansräkning

	Not	2010-12-31	2009-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
<u>Materiella anläggningstillgångar</u>			
Inventarier, verktyg och installationer	7	<u>73 457</u>	<u>124 833</u>
		73 457	124 833
<u>Finansiella anläggningstillgångar</u>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	8	63 562	63 562
Andra långfristiga fordringar	9,10	<u>6 000 000</u>	<u>0</u>
		6 063 562	63 562
Summa anläggningstillgångar		6 137 019	188 395
Omsättningstillgångar			
<u>Kortfristiga fordringar</u>			
Kundfordringar		1 158 322	1 629 543
Övriga fordringar		24 040	117 342
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		<u>29 261</u>	<u>35 218</u>
		1 211 623	1 782 103
<u>Kortfristiga placeringar</u>			
Övriga kortfristiga placeringar		<u>2 826 996</u>	<u>6 715 044</u>
		2 826 996	6 715 044
Kassa och bank		1 650 917	890 344
Summa omsättningstillgångar		5 689 536	9 387 491
Summa tillgångar		11 826 555	9 575 886

Balansräkning

	Not	2010-12-31	2009-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	11		
<u>Bundet eget kapital</u>			
Aktiekapital		100 000	100 000
Reservfond		<u>20 000</u>	<u>20 000</u>
		120 000	120 000
<u>Fritt eget kapital</u>			
Balanserat resultat		500 301	4 441 497
Årets resultat		<u>1 559 929</u>	<u>-3 941 196</u>
		2 060 230	500 301
Summa eget kapital		2 180 230	620 301
Obeskattade reserver			
Obeskattade reserver	12	1 765 000	994 201
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	9,10	6 000 000	6 000 000
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		446 987	782 138
Aktuella skatteskulder		522 840	484 647
Övriga skulder		645 116	409 121
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		<u>266 382</u>	<u>285 478</u>
		1 881 325	1 961 384
Summa eget kapital och skulder		11 826 555	9 575 886
Ställda säkerheter			
<u>Övriga ställda panter och säkerheter</u>			
Kapitalförsäkring är pantsatt för pensionsutfästelse för anställda		6 000 000	Inga
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

Tilläggsupplysningar

Redovisningsprinciper

Con3bute AB:s årsredovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med årsredovisningslagen samt Bokföringsnämnden allmänna råd. Periodisering av inkomster och utgifter har skett enligt god redovisningssed. Intäktsredovisning på löpande räkning resultatavräknas i samma takt som tjänsterna utförs. Fordringar upptas till de belopp varmed de beräknas inflyta. Övriga tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärden där inget annat anges.

Noter

Uppgifter om moderföretag

Namn	Org.nr	Säte
Con3bute Event AB	556720-2022	Stockholm

Con3bute Event AB förvärvade samtliga aktier i Con3bute den 18 januari 2010.

Moderbolaget upprättar inte någon koncernredovisning med stöd av årsredovisningslagen 7 kap. 3 §.

Definitioner av nyckeltal

Nettoomsättning	Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.
Resultat efter finansnetto	Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före extraordinära intäkter och kostnader, bokslutsdispositioner och skatter.
Soliditet	Justerat eget kapital i procent av balansomslutning.
Avkastning på eget kapital	Nettoresultat i procent av justerat eget kapital.

Not 1 Arvode och kostnadsersättning

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

	2010	2009
Revisionsuppdrag	14 500 kr	14 488 kr

Not 2 Leasingavtal

	2010	2009
Leasingkostnader uppgår till	245 192 kr	201 477 kr

Not 3 Anställda och personalkostnader

	2010	2009
Medelantalet anställda		
Kvinnor	0	0
Män	<u>5</u>	<u>6</u>
	5	6

Löner, ersättningar och sociala kostnader

Löner och andra ersättningar till styrelse och VD	1 074 774 kr	1 063 488 kr
Löner och andra ersättningar till övriga anställda	458 667 kr	657 254 kr
Pensionskostnader till styrelse och VD	0 kr	4 828 584 kr
Övriga sociala kostnader	<u>496 114 kr</u>	<u>1 711 733 kr</u>
	2 029 555 kr	8 261 059 kr

Not 4 Avskrivningar och nedskrivningar

Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier 20 %

Not 5 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	2010	2009
Utdelningar	2 005 kr	3 466 kr
Realisationsresultat vid försäljningar	<u>135 147 kr</u>	<u>161 801 kr</u>
	137 152 kr	165 267 kr

Not 6 Bokslutsdispositioner

	2010	2009
Avsättning periodiseringsfond	-775 000 kr	-990 000 kr
Återföring periodiseringsfond	0 kr	2 381 265 kr
Skillnad bokförda och planenliga avskrivningar	<u>4 201 kr</u>	<u>20 804 kr</u>
	-770 799 kr	1 412 069 kr

Not 7 Inventarier, verktyg och installationer

	2010	2009
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående anskaffningsvärde	356 896 kr	378 096 kr
Försäljningar/utrangeringar	<u>0 kr</u>	<u>-21 200 kr</u>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	356 896 kr	356 896 kr
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående avskrivningar	-232 063 kr	-180 759 kr
Försäljningar/utrangeringar	0 kr	8 480 kr
Årets avskrivningar	<u>-51 376 kr</u>	<u>-59 784 kr</u>
Utgående ackumulerade avskrivningar	-283 439 kr	-232 063 kr
Utgående redovisat värde	73 457 kr	124 833 kr

Not 8 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2010	2009
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående anskaffningsvärden	63 562 kr	21 025 kr
Inköp	<u>0 kr</u>	<u>42 537 kr</u>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	63 562 kr	63 562 kr
Utgående redovisat värde	63 562 kr	63 562 kr

Not 9 Övriga avsättningar

	2010	2009
Avsatt till direktpension inklusive löneskatt	6 000 000 kr	6 000 000 kr

Not 10 Andra långfristiga fordringar

	2010	2009
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Inbetalning kapitalförsäkring	<u>6 000 000 kr</u>	<u>0 kr</u>
Utg ackumulerade anskaffningsvärden	6 000 000 kr	0 kr
Utgående balans	6 000 000 kr	0 kr
Värdet på balansdagen uppgår till	6 052 476 kr	

Not 11 Förändring av eget kapital

Antal A-aktier: 100 000 st.

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserat resultat	Årets resultat
Belopp vid årets ingång	100 000 kr	20 000 kr	4 441 497 kr	-3 941 196 kr
Disposition enligt beslut av årets bolagsstämma:			-3 941 196 kr	3 941 196 kr
Årets resultat				<u>1 559 929 kr</u>
Belopp vid årets utgång	100 000 kr	20 000 kr	500 301 kr	1 559 929 kr

Not 12 Obeskattade reserver

	2010	2009
Periodiseringsfond vid 2010 års taxering	990 000 kr	990 000 kr
Periodiseringsfond vid 2011 års taxering	500 000 kr	0 kr
Akkumulerade överavskrivningar	<u>0 kr</u>	<u>4 201 kr</u>
	1 490 000 kr	994 201 kr
 Uppskjuten skatt	 391 870 kr	 264 474 kr

Stockholm 2011-03-10

Martin Florestedt
Styrelsens ordförande



Johan Modig
Verkställande direktör

Revisionsberättelse

Min revisionsberättelse har avgivits 2011-03-18



Kristiina Potila
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Con3bute Aktiebolag Org.nr. 556507-4548

Jag har granskat årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Con3bute Aktiebolag för år 2010-01-01 - - 2010-12-31.

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisions sed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra mig om att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställand direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställand direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningslagens övriga delar.

Jag tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen, disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 18 mars 2010

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Kristiina Potila', written over a light blue horizontal line.

Kristiina Potila
Auktoriserad revisor