

Årsredovisning 2009



Con3bute AB

räkenskapsåret

1/1 – 31/12 2009

Årsredovisning för räkenskapsåret 1/1 – 31/12 2009

Styrelsen och verkställande direktören för Con3bute AB avger härmed årsredovisning för bolagets femtonde verksamhetsår 1/1 – 31/12 2009.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

Innehåll

STYRELSEORDFÖRANDES KOMMENTAR	3
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	4
VERKSAMHET.....	4
KUNDER.....	5
VÄSENTLIGA HÄNDELSER.....	5
FRAMTIDA UTVECKLING.....	5
FLERÅRSÖVERSIKT	5
ÄGARE	6
STYRELSE.....	6
REVISOR	6
MEDARBETARE	7
FÖRSLAG TILL RESULTATDISPOSITION	7
RESULTATRÄKNING	8
BALANSRÄKNING	9
BALANSRÄKNING	10
TILLÄGGSUPPLYSNINGAR	11
REDOVISNINGSPRINCIPER.....	11
NOTER	11
DEFINITIONER AV NYCKELTAL	11
NOT 1 ÄRVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING	11
NOT 2 LEASINGAVTAL.....	11
NOT 3 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER	12
NOT 4 AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR.....	12
NOT 5 RESULTAT FRÅN ÖVRIGA VÄRDEPAPPER OCH FORDRINGAR SOM ÄR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	12
NOT 6 BOKSLUTSDISPOSITIONER.....	12
NOT 7 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER.....	13
NOT 8 ÄNDELAR I KONCERNFÖRETAG.....	13
NOT 9 ÄNDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV	13
NOT 10 FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL	14
NOT 11 OBESKATTADE RESERVER.....	14
NOT 12 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR.....	14
REVISIONSBERÄTTELSE	15

Styrelseordförandes kommentar

Det har varit ett bra år för Con3bute trots finanskrisen och den allmänna nedgången i ekonomin. Vi har många duktiga medarbetare som levererar framgångsrika resultat till våra kunder vilket gör att vi inte drabbas så hårt när det blir kris. Under året har Con3bute fått en ny delägare och kompanjon i bolaget, Pär Johansson, som förstärker kompetensen i ledningen med lång erfarenhet som ledare. Bolagets inriktning och framtoning får nu en än mer tydlig profil.



Vi har under alla år arbetat med att med annorlunda arbetssätt, metoder och synsätt för att ge våra kunder framgångsrika förändringar. Vi har gjort detta genom att långsiktigt och med stor kunskap skapat en förändringskultur i den organisation vi verkat som medfört framgångsrika resultat. Eftersom alla medarbetare hos Con3bute är unika, och likväl mycket kunniga, har vi haft svårt att på ett enkelt sätt nå ut med ett bra samlat sätt att beskriva för våra kunder vad vi gör. Under 2010 kommer vi att satsa hårt på att på flera sätt förtydliga vårt budskap och våra erbjudanden. Det bärande budskapet är att vi hjälper våra kunder att på ett annorlunda sätt med ett mänskligt fokus skapa en förändringskultur som möjliggör framgångsrika förändringar. Vi kallar det för **Tankearkitektur**.

Tankearkitektur är ett samlat begrepp för all den tankeverksamhet, strukturerad och ostrukturerad, som skapar det handlande som krävs för framgångsrika resultat. Vi har under allt för många år förlitat oss på processer som lösningen på bra resultat. Det är inte längre tillräckligt bra. Det är effektivitet som ger framgång inte produktivitet och det kräver att man tänker efter före.

Martin Florestedt
Styrelsens ordförande

Förvaltningsberättelse

Verksamhet

För att nå framgång måste man kunna specificera välformulerade och användbara resultat och alltid utgå från människors förmåga och de förutsättningar som råder. Det är människors kunskap, erfarenhet och samverkan som är skillnaden som gör skillnaden. Con3bute AB:

- arbetar med kvalificerad projekt- och verksamhetsledning inom tjänsteproducerande verksamheter
- coachar och utvecklar människor till skickliga ledare
- arbetar med annorlunda modeller och metoder
- har stor kunskap om mänskligt beteende och kommunikation
- har gedigen kompetens inom verksamhetsutveckling och IT
- har i 15 år levererat användbara resultat tillsammans med 25 av landets största företag



Con3butes medarbetare bidrar med kunskapsgivnings- och rådgivningstjänster.

Con3bute vill uppfattas som:

- ett kunnigt och nytänkande kompetensföretag
- den affärspartner som bidrar med mest nytta
- ett attraktivt företag att arbeta hos och utvecklas med
- det bästa företaget att samarbeta med

Con3bute vill utveckla idén om:

- företagandet som långsiktigt, kunnigt och lönsamt
- samarbete och förtroende mellan kund och leverantör
- värdeförädling i kunskapsbranschen
- resultatorienterade och paketerade kunskapsstjänster
- nätverk och samverkan mellan oss och våra partners som leder till nytta för våra kunder

Kunder

Con3butes medarbetare har under de senaste åren haft uppdrag för 25 av landets största företag. Kunder har varit bl.a. Aditro, Alecta, AMF Pension, Arla Foods, Assesio, Coach2coach, Collectum, ComHem, Ericsson, Folkhem, Folksam, Göteborgs Renhållningsverk, HSB, HP, IBM, IDG, If, InfoTorg, Itello, IT-Arkitekterna, Lantmäteriverket, Modul1 Data, Multicom Security, MVB Bygg, PlusGiro, Posten, Robur, SIQ, Skandia, SMC-Sveriges MotorCyklister, SPP, Stim, Stockholms Läns Landsting, Stor-Stockholms Lokaltrafik, Svenska Kommuner, Swedbank, Svenska Spel, Synsam, Tallink Siljaline, TeliaSonera, Topcom, UC och Vattenfall.

Väsentliga händelser

Under året har Con3bute förstärkt företags leveransförmåga genom att engagera Pär Johansson. Bolaget har gjort en avsättning till direkt pension med 6 MSEK som påverkar årets resultat. Den 18 december såldes hela innehavet av Con3bute Event AB. Den 22 januari 2010 köpte Con3bute Event AB samtliga aktier i Con3bute.

Framtida utveckling

Under 2010 kommer vi förtydliga vårt budskap och våra erbjudanden. Det bärande budskapet är att vi hjälper våra kunder att på ett annorlunda sätt med ett mänskligt fokus skapa en förändringskultur som möjliggör framgångsrika förändringar. Vi kallar det för **Tankearkitektur**.

Flerårsöversikt

	2009**	2008	2007	2006*	2005-2006
	(prognos)			(8 månader)	
Nettoomsättning	11 469 849 kr	12 728 208 kr	10 152 552 kr	4 061 224 kr	5 148 940 kr
-förändring*	-10%	25%	67%	18%	-10%
Resultat eft. finansnetto	- 4 556 759 kr	2 021 984 kr	1 718 254 kr	987 967 kr	1 686 687 kr
-förändring*	-325%	18%	16%	-12%	-28%
Soliditet	14%	71%	62%	60%	54%
Avkastning eget kapital	-337%	32%	35%	26%	55%
* posterna är justerade för jämförbarhetens skull					
** avsättning om 6 MSEK påverkar resultatet					
*** för definitioner av nyckeltal, se Noter					

Ägare

Bolaget har haft följande ägare under verksamhetsperioden:

<u>Ägare</u>	<u>Period</u>	<u>Antal aktier</u>	<u>Andel</u>
Nordica Life Ltd	1/1 – 31/12 2009	100 000 st.	100 %

Styrelse

Bolagets styrelse har haft följande ledamöter och suppleanter under hela verksamhetsperioden:



Martin Florestedt (till höger)

styrelsens ordförande

Johan Modig (mitten)

styrelseledamot och verkställande direktör

Håkan Florestedt (till vänster)

styrelsesuppleant

Revisor

Bolagets revisor är Kristiina Potila, auktoriserad revisor, Parameter Revision.

Medarbetare

Medarbetare inom företaget består av anställda, associerade partners och underkonsulter.



Under verksamhetsperioden har antalet medarbetare varit:

	Kvinnor heltid	Kvinnor deltid	Män heltid	Män deltid	Totalt heltid	Totalt deltid
Anställda	0	1	4	1	4	2
Underkonsulter	0	0	3	2	3	2
Medarbetare	0	1	6	3	6	4

Förslag till resultatdisposition

Styrelsen och verkställande direktören förslår att till förfogande stående vinstmedel,

balanserad vinst	4 441 497 kr
årets förlust	<u>-3 941 196 kr</u>
	500 301 kr

disponeras så att,

i ny räkning överföres	500 301 kr
------------------------	------------

Bolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med tilläggsupplysningar.

Resultaträkning

	Not	2009-01-01 -2009-12-31	2008-01-01 -2008-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		11 469 848	12 728 208
Kostnad sålda tjänster		<u>-7 782 148</u>	<u>-8 137 363</u>
Bruttoresultat		3 687 701	4 590 845
Rörelsens kostnader			
Försäljningskostnader		-1 122 046	-1 363 911
Administrationskostnader	1	-7 277 913	-1 335 850
Övriga rörelseintäkter		<u>-12 720</u>	<u>0</u>
Rörelseresultat	2,3,4	-4 724 978	1 891 084
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper	5	165 267	134 321
Ränteintäkter och liknande resultatposter		3 602	6 151
Räntekostnader och liknande resultatposter		<u>-650</u>	<u>-9 572</u>
Resultat efter finansiella poster		-4 556 759	2 021 984
Bokslutsdispositioner	6	1 412 069	-569 933
Skatt på årets resultat		<u>-796 506</u>	<u>-471 310</u>
Årets resultat		-3 941 196	980 741

Balansräkning

	Not	2009-12-31	2008-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
<u>Materiella anläggningstillgångar</u>			
Inventarier, verktyg och installationer	7	<u>124 833</u>	<u>197 337</u>
		124 833	197 337
<u>Finansiella anläggningstillgångar</u>			
Andelar i koncernföretag	8	0	100 000
Andra långfristiga värdepappersinnehav	9	<u>63 562</u>	<u>21 025</u>
		63 562	121 025
Summa anläggningstillgångar		188 395	318 362
Omsättningstillgångar			
<u>Kortfristiga fordringar</u>			
Kundfordringar		1 629 543	1 825 225
Övriga fordringar		117 342	24 385
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		<u>35 218</u>	<u>48 580</u>
		1 782 103	1 898 190
<u>Kortfristiga placeringar</u>			
Övriga kortfristiga placeringar		<u>6 715 044</u>	<u>5 500 055</u>
		6 715 044	5 500 055
Kassa och bank		890 344	1 191 414
Summa omsättningstillgångar		9 387 491	8 589 659
Summa tillgångar		9 575 886	8 908 021

Balansräkning

	Not	2009-12-31	2008-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	10		
<u>Bundet eget kapital</u>			
Aktiekapital		100 000	100 000
Reservfond		<u>20 000</u>	<u>20 000</u>
		120 000	120 000
<u>Fritt eget kapital</u>			
Balanserat resultat		4 441 497	3 460 756
Årets resultat		<u>-3 941 196</u>	<u>980 741</u>
		500 301	4 441 497
Summa eget kapital		620 301	4 561 497
Obeskattade reserver			
Obeskattade reserver	11	994 201	2 406 270
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	12	6 000 000	0
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		782 138	929 195
Skulder till koncernföretag		0	10 000
Aktuella skatteskulder		484 647	101 377
Övriga skulder		409 121	586 097
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		<u>285 478</u>	<u>313 585</u>
		1 961 384	1 940 254
Summa eget kapital och skulder		9 575 886	8 908 021
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

Tilläggsupplysningar

Redovisningsprinciper

Con3bute AB:s årsredovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med årsredovisningslagen samt Bokföringsnämnden allmänna råd. Periodisering av inkomster och utgifter har skett enligt god redovisningssed. Intäktsredovisning på löpande räkning resultatavräknas i samma takt som tjänsterna utförs. Fordringar upptas till de belopp varmed de beräknas inflyta. Övriga tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärden där inget annat anges.

Noter

Definitioner av nyckeltal

Nettoomsättning	Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.
Resultat efter finansnetto	Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före extraordinära intäkter och kostnader, bokslutsdispositioner och skatter.
Soliditet	Justerat eget kapital i procent av balansomslutning.
Avkastning på eget kapital	Nettoresultat i procent av justerat eget kapital.

Not 1 Arvode och kostnadsersättning

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

	2009	2008
Revisionsuppdrag	14 488 kr	11 050 kr

Not 2 Leasingavtal

	2009	2008
Leasingkostnader uppgår till	201 477 kr	197 918 kr

Not 3 Anställda och personalkostnader

	2009	2008
Medelantalet anställda		
Kvinnor	0	0
Män	<u>6</u>	<u>6</u>
	6	6
Löner, ersättningar och sociala kostnader		
Löner och andra ersättningar till styrelse och VD	1 063 488 kr	956 904 kr
Löner och andra ersättningar till övriga anställda	657 254 kr	1 545 150 kr
Pensionskostnader till styrelse och VD	4 828 584	0
Övriga sociala kostnader	<u>1 711 733 kr</u>	<u>809 591kr</u>
	8 261 059 kr	3 311 645kr

Not 4 Avskrivningar och nedskrivningar

Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier 20 %

Not 5 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	2009	2008
Utdelningar	3 466 kr	38 704 kr
Realisationsresultat vid försäljningar	<u>161 801 kr</u>	<u>95 617 kr</u>
	165 267 kr	134 321 kr

Not 6 Bokslutsdispositioner

	2009	2008
Avsättning periodiseringsfond	-990 000 kr	-560 000 kr
Återföring periodiseringsfond	2 381 265 kr	0 kr
Skillnad bokförda och planenliga avskrivningar	20 804 kr	67 kr
Lämnat koncernbidrag	<u>0 kr</u>	<u>-10 000 kr</u>
	1 412 069 kr	-569 933 kr

Not 7 Inventarier, verktyg och installationer

	2009-12-31	2008-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående anskaffningsvärde	378 096 kr	222 989 kr
Inköp	0 kr	155 107 kr
Försäljningar/utrangeringar	<u>-21 200 kr</u>	<u>0 kr</u>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	356 896 kr	378 096 kr
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående avskrivningar	-180 759 kr	-106 835 kr
Försäljningar/utrangeringar	8 480 kr	0 kr
Årets avskrivningar	<u>-59 784 kr</u>	<u>-73 924 kr</u>
Utgående ackumulerade avskrivningar	-232 063 kr	-180 759 kr
Utgående redovisat värde	124 833 kr	197 337 kr

Not 8 Andelar i koncernföretag

	2009-12-31	2008-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående anskaffningsvärde	100 000 kr	100 000 kr
Försäljning/utrangeringar	<u>-100 000 kr</u>	<u>0 kr</u>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0 kr	100 000 kr
Utgående redovisat värde	0 kr	100 000 kr

Dotterbolaget Con3bute Event AB, organisationsnummer 556720-2022 såldes den 18 december 2009.

Not 9 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2009-12-31	2008-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående anskaffningsvärden	21 025 kr	21 727 kr
Inköp	42 537 kr	6 160 kr
Försäljning	<u>0 kr</u>	<u>-6 862 kr</u>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	63 562 kr	21 025 kr
Utgående redovisat värde	63 562 kr	21 025 kr

Not 10 Förändring av eget kapital

Antal A-aktier: 100 000 st.

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserat resultat	Årets resultat
Belopp vid årets ingång	100 000 kr	20 000 kr	3 460 756 kr	980 741 kr
Disposition enligt beslut av årets bolagsstämma:			980 741 kr	-980 741 kr
Årets resultat				<u>-3 941 196 kr</u>
Belopp vid årets utgång	100 000 kr	20 000 kr	4 441 497 kr	-3 941 196 kr

Not 11 Obeskattade reserver

	2009-12-31	2008-12-31
Periodiseringsfond vid 2004 års taxering	0 kr	17 588 kr
Periodiseringsfond vid 2005 års taxering	0 kr	16 566 kr
Periodiseringsfond vid 2006 års taxering	0 kr	599 111 kr
Periodiseringsfond vid 2007 års taxering	0 kr	718 000 kr
Periodiseringsfond vid 2008 års taxering	0 kr	470 000 kr
Periodiseringsfond vid 2009 års taxering	0 kr	560 000 kr
Periodiseringsfond vid 2010 års taxering	990 000 kr	0 kr
Akkumulerade överavskrivningar	<u>4 201 kr</u>	<u>25 005 kr</u>
	994 201 kr	2 406 270 kr
Uppskjuten skatt	264 474 kr	673 755 kr

Not 12 Övriga avsättningar

	2009-12-31	2008-12-31
Avsatt till direktpension styrelsen inkl. löneskatt	6 000 000 kr	0 kr

Stockholm 2010-02-10



Martin Florestedt
Styrelsens ordförande



Johan Modig
Verkställande direktör

Revisionsberättelse

Min revisionsberättelse har avgivits 2010-03-03



Kristiina Potila
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Con3bute Aktiebolag Org.nr. 556507-4548

Jag har granskat årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Con3bute Aktiebolag för år 2009-01-01 - - 2009-12-31.

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisions sed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra mig om att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställand direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställand direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningslagens övriga delar.

Jag tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen, disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 3 mars 2010



Kristiina Potila
Auktoriserad revisor