

# Årsredovisning 2008



## Con3bute AB

räkenskapsåret

1/1 – 31/12 2008

## Årsredovisning för räkenskapsåret 1/1 – 31/12 2008

Styrelsen och verkställande direktören för Con3bute AB avger härmed årsredovisning för bolagets fjortonde verksamhetsår 1/1 – 31/12 2008.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

### Innehåll

<b>STYRELSEORDFÖRANDES KOMMENTAR</b> .....	<b>3</b>
<b>FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE</b> .....	<b>4</b>
VERKSAMHET.....	4
KUNDER.....	5
VÄSENTLIGA HÄNDELSER.....	5
FRAMTIDA UTVECKLING.....	5
FLERÅRSÖVERSIKT .....	5
ÄGARE .....	5
STYRELSE.....	6
REVISOR .....	6
MEDARBETARE .....	7
FÖRSLAG TILL RESULTATDISPOSITION .....	7
<b>RESULTATRÄKNING</b> .....	<b>8</b>
<b>BALANSRÄKNING</b> .....	<b>9</b>
<b>BALANSRÄKNING</b> .....	<b>10</b>
<b>TILLÄGGSUPPLYSNINGAR</b> .....	<b>11</b>
REDOVISNINGSPRINCIPER.....	11
<b>NOTER</b> .....	<b>11</b>
DEFINITIONER AV NYCKELTAL .....	11
NOT 1 ÄRVODE OCH KOSTNADERSÄTTNING .....	11
NOT 2 LEASINGAVTAL.....	11
NOT 3 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER .....	12
NOT 4 AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR.....	12
NOT 5 RESULTAT FRÅN ÖVRIGA VÄRDEPAPPER OCH FORDRINGAR SOM ÄR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR .....	12
NOT 6 BOKSLUTSDISPOSITIONER.....	12
NOT 7 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER.....	13
NOT 8 SPECIFIKATION ANDELAR I KONCERNFÖRETAG.....	13
NOT 9 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG .....	13
NOT 10 ÄNDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV .....	14
NOT 11 FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL .....	14
NOT 12 OBESKATTADE RESERVER .....	14
<b>REVISIONSBERÄTTELSE</b> .....	<b>15</b>

## Styrelseordförandes kommentar

Vi har ett mycket lönsamt år bakom oss. Vi har gjort ett av de bästa resultaten hittills i Con3butes historia. Alla har arbetat för högtryck och levererat till våra kunder. Tyvärr har den ekonomiska krisen även drabbat Con3bute genom att vi inte riktigt lyckats med att rekrytera och sälja som vi hade önskat. Samtidigt har vi haft konkurrens om resurser vilket gjort att vi blivit något färre i år. Vårt mål inom en 5 års period är att bli c:a 40 medarbetare inom ledarskap och coaching är fortfarande relevant även om det kan bli en tuff utmaning med rådande konjunkurläge.



Under året har vi rekryterat ytterligare en säljande kraft som skall ägna mer tid åt rekrytering och försäljning då alla i bolaget är ute hos kund och jobbar hårt. Vår strategi är fortfarande att attrahera erkänt kunniga ledarskapskonsulter som kan hitta en naturlig hemvist för stöd och utveckling hos Con3bute. Vi stöttar med försäljning, infrastruktur och kompetensutveckling genom våra nätverk och säljare. I denna miljö kommer det att skapas utrymme även för dem som inte vill vara egenföretagare utan ha en anställning i en kreativ och kunnig miljö. Nya moderna och utvecklande anställningsformer som kan visa vägen mot egenföretagarmöjligheten.

Under året har vi arbetat mycket med att utveckla våra tjänster. Året som gått har utvecklat coaching. Vi har nu ett flertal erfararna och duktiga coacher. Vi arbetar nu hårt med att vidareutveckla tjänsteutbudet och kommer under 2009 kunna leverera såväl affärsarkitekter som verksamhetsarkitekter. En satsning på förändringsledarskap kommer att göras. Hela företaget kommer att samlas runt ett koncept för ledarskap i kunskapssamhället med ständiga förändringar i fokus. Con3butes kunder befinner sig i situationer där stora förändringar är nödvändiga men de gamla metoderna och arbetssätten räcker inte till.

Finanskris och lågkonjunktur till trots kommer det att gå bra för Con3bute 2009. Vi har massor att göra och utvecklas ständigt. Det kommer att bli ett lika spännande år 2009 som det har varit 2008.

Martin Florestedt  
Styrelsens ordförande

## Förvaltningsberättelse

### Verksamhet

För att nå framgång måste man kunna specificera välformulerade och användbara resultat och alltid utgå från människors förmåga och de förutsättningar som råder. Det är människors kunskap, erfarenhet och samverkan som är skillnaden som gör skillnaden. Con3bute AB:

- arbetar med kvalificerad projekt- och verksamhetsledning inom tjänsteproducerande verksamheter
- coachar och utvecklar människor till skickliga ledare
- arbetar med annorlunda modeller och metoder
- har stor kunskap om mänskligt beteende och kommunikation
- har gedigen kompetens inom verksamhetsutveckling och IT
- har i 15 år levererat användbara resultat tillsammans med 25 av landets största företag



Con3butes medarbetare bidrar till kundernas verksamheter genom kvalificerade kunskapsgivnings- och rådgivningstjänster.

Con3bute vill uppfattas som:

- ett kunnigt och nytänkande kompetensföretag
- den affärspartner som bidrar med mest nytta
- ett attraktivt företag att arbeta hos och utvecklas med
- det bästa företaget att samarbeta med

Con3bute vill utveckla idén om:

- företagandet som långsiktigt, kunnigt och lönsamt
- samarbete och förtroende mellan kund och leverantör
- värdeförädling i kunskapsbranschen
- resultatorienterade och paketerade kunskaps tjänster
- nätverk och samverkan mellan oss och våra partners som leder till nytta för våra kunder

### Kunder

Con3butes medarbetare har under de senaste åren haft uppdrag för 25 av landets största företag. Kunder har varit bl.a. Aditro, Alecta, AMF Pension, Arla Foods, Assesio, Collectum, Com Hem, Ericsson, Folkhem, Folksam, Göteborgs Renhållningsverk, HSB, HP, IBM, IDG, If, InfoTorg, Itello, IT-Arkitekterna, Lantmäteriverket, Modul1 Data, Multicom Security, MVB Bygg, PlusGiro, Posten, Robur, SIQ, Skandia, SPP, Stim, Stockholms Läns Landsting, StorStockholms Lokaltrafik, Svenska Kommuner, Swedbank, Svenska Spel, Sysam, Tallink Siljaline, TeliaSonera, Topcom och Vattenfall.

### Väsentliga händelser

Under året har Con3bute förstärkt företags försäljningskapacitet genom att engagera Dan Bielsten som försäljningschef. Besökskontoret har flyttats till Vasagatan 8-10 i Stockholm.

### Framtida utveckling

Under det kommande året fortsätter vi satsningen på att attrahera erkänt kunniga ledarskapskonsulter.

### Flerårsöversikt

	2008	2007	2006*	2005-2006	2004-2005	2003-2004
			(8 månader)			
Nettoomsättning	12 728 208 kr	10 152 552 kr	4 061 224 kr	5 148 940 kr	5 696 143 kr	2 152 925 kr
-förändring*	25%	67%	18%	-10%	165%	893%
Resultat eft. finansnetto	2 021 984 kr	1 718 254 kr	987 967 kr	1 686 687 kr	2 340 941 kr	63 023 kr
-förändring*	18%	16%	-12%	-28%	3614%	-9%
Soliditet	71%	62%	60%	54%	54%	13%
Avkastning eget kapital	32%	35%	26%	55%	124%	30%

\* posterna är justerade för jämförbarhetens skull

\*\* för definitioner av nyckeltal, se Noter

### Ägare

Bolaget har haft följande ägare under verksamhetsperioden:

<u>Ägare</u>	<u>Period</u>	<u>Antal aktier</u>	<u>Andel</u>
Nordica Life Ltd	1/1 – 31/12 2008	100 000 st.	100 %

**Styrelse**

Bolagets styrelse har haft följande ledamöter och suppleanter under hela verksamhetsperioden:



Martin Florestedt (till höger)

styrelsens ordförande

Johan Modig (mitten)

styrelseledamot och verkställande direktör

Håkan Florestedt (till vänster)

styrelsesuppleant

**Revisor**

Bolagets revisor är Kristiina Potila, auktoriserad revisor, Parameter Revision.

**Medarbetare**

Medarbetare inom företaget består av anställda, associerade partners och underkonsulter.



Under verksamhetsperioden har antalet medarbetare varit:

	Kvinnor heltid	Kvinnor deltid	Män heltid	Män deltid	Totalt heltid	Totalt deltid
Anställda	0	1	4	3	4	4
Underkonsulter	0	1	3	2	3	3
<b>Medarbetare</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>7</b>	<b>7</b>

**Förslag till resultatdisposition**

Styrelsen och verkställande direktören förslår att till förfogande stående vinstmedel,

balanserad vinst	3 460 756 kr
årets vinst	<u>980 741 kr</u>
	4 441 497 kr

disponeras så att,

i ny räkning överföres 4 441 497 kr

Bolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med tilläggsupplysningar.

## Resultaträkning

	Not	2008-01-01 -2008-12-31	2007-01-01 -2007-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning		12 728 208	10 152 552
Kostnad sålda tjänster		<u>-8 137 363</u>	<u>-5 929 850</u>
<b>Bruttoresultat</b>		<b>4 590 845</b>	<b>4 222 702</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Försäljningskostnader		-1 363 911	-1 271 675
Administrationskostnader	1	-1 335 850	-1 303 267
Övriga rörelseintäkter		<u>0</u>	<u>27 499</u>
<b>Rörelseresultat</b>	2,3,4	<b>1 891 084</b>	<b>1 675 259</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från övriga värdepapper	5	134 321	55 931
Ränteintäkter och liknande resultatposter		6 151	1 935
Räntekostnader och liknande resultatposter		<u>-9 572</u>	<u>-14 871</u>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>2 021 984</b>	<b>1 718 254</b>
Bokslutsdispositioner	6	-569 933	-515 936
Skatt på årets resultat		<u>-471 310</u>	<u>-399 422</u>
<b>Årets resultat</b>		<b>980 741</b>	<b>802 896</b>



## Balansräkning

	Not	2008-12-31	2007-12-31
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<u>Materiella anläggningstillgångar</u>			
Inventarier, verktyg och installationer	7	<u>197 337</u>	<u>116 154</u>
		<b>197 337</b>	<b>116 154</b>
<u>Finansiella anläggningstillgångar</u>			
Andelar i koncernföretag	8,9	100 000	100 000
Andra långfristiga värdepappersinnehav	10	<u>21 025</u>	<u>21 728</u>
		<b>121 025</b>	<b>121 728</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>318 362</b>	<b>237 882</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<u>Kortfristiga fordringar</u>			
Kundfordringar		1 825 225	2 427 521
Övriga fordringar		24 385	276 042
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		<u>48 580</u>	<u>68 912</u>
		<b>1 898 190</b>	<b>2 772 475</b>
<u>Kortfristiga placeringar</u>			
Övriga kortfristiga placeringar		<u>5 500 055</u>	<u>3 009 025</u>
		<b>5 500 055</b>	<b>3 009 025</b>
Kassa och bank		1 191 414	1 913 652
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>8 589 659</b>	<b>7 695 152</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>8 908 021</b>	<b>7 933 034</b>

## Balansräkning

	Not	2008-12-31	2007-12-31
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>	11		
<u>Bundet eget kapital</u>			
Aktiekapital		100 000	100 000
Reservfond		<u>20 000</u>	<u>20 000</u>
		<b>120 000</b>	<b>120 000</b>
<u>Fritt eget kapital</u>			
Balanserat resultat		3 460 756	2 657 860
Årets resultat		<u>980 741</u>	<u>802 896</u>
		<b>4 441 497</b>	<b>3 460 756</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>4 561 497</b>	<b>3 580 756</b>
<b>Obeskattade reserver</b>			
Obeskattade reserver	12	2 406 270	1 846 337
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		929 195	1 488 696
Skulder till koncernföretag		10 000	24 063
Aktuella skatteskulder		101 377	126 191
Övriga skulder		586 097	474 859
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		<u>313 585</u>	<u>392 132</u>
		<b>1 940 254</b>	<b>2 505 941</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>8 908 021</b>	<b>7 933 034</b>
<b>Ställda säkerheter</b>		Inga	Inga
<b>Ansvarsförbindelser</b>		Inga	Inga

## Tilläggsupplysningar

### Redovisningsprinciper

Con3bute AB:s årsredovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med årsredovisningslagen samt Bokföringsnämnden allmänna råd. Periodisering av inkomster och utgifter har skett enligt god redovisningssed. Intäktsredovisning på löpande räkning resultatavräknas i samma takt som tjänsterna utförs. Fordringar upptas till de belopp varmed de beräknas inflyta. Övriga tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärden där inget annat anges.

Con3bute AB har ett helägt dotterbolag men koncernredovisning har ej upprättats då bolagen uppfyller kraven enligt årsredovisningslagen 7 Kap 3 §.

## Noter

### Definitioner av nyckeltal

Nettoomsättning	Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.
Resultat efter finansnetto	Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före extraordinära intäkter och kostnader, bokslutsdispositioner och skatter.
Soliditet	Justerat eget kapital i procent av balansomslutning.
Avkastning på eget kapital	Nettoresultat i procent av justerat eget kapital.

### Not 1 Arvode och kostnadsersättning

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

	2008	2007
Revisionsuppdrag	11 050 kr	9 200 kr

### Not 2 Leasingavtal

	2008	2007
Leasingkostnader uppgår till	197 918 kr	123 758 kr

**Not 3 Anställda och personalkostnader**

	<b>2008</b>	<b>2007</b>
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	0	0
Män	<u>6</u>	<u>6</u>
	<b>6</b>	<b>6</b>
<b>Löner, ersättningar och sociala kostnader</b>		
Löner och andra ersättningar till styrelse och VD	956 904 kr	1 050 072 kr
Löner och andra ersättningar till övriga anställda	1 545 150 kr	1 353 624 kr
Övriga sociala kostnader	<u>809 591 kr</u>	<u>763 828kr</u>
	<b>3 311 645 kr</b>	<b>3 167 524 kr</b>

**Not 4 Avskrivningar och nedskrivningar**

Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

**Materiella anläggningstillgångar**

Inventarier 20 %

**Not 5 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar**

	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Utdelningar	38 704 kr	9 025 kr
Realisationsresultat vid försäljningar	<u>95 617 kr</u>	<u>46 906 kr</u>
	<b>134 321 kr</b>	<b>55 931 kr</b>

**Not 6 Bokslutsdispositioner**

	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Avsättning till periodiseringsfond	-560 000 kr	-470 000 kr
Skillnad bokförda och planenliga avskrivningar	67 kr	-21 936 kr
Lämnat koncernbidrag	<u>-10 000 kr</u>	<u>-24 000 kr</u>
	<b>-569 933 kr</b>	<b>-515 936 kr</b>

**Not 7 Inventarier, verktyg och installationer**

	<b>2008-12-31</b>	<b>2007-12-31</b>
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Ingående anskaffningsvärde	222 989 kr	187 001 kr
Inköp	155 107 kr	60 739 kr
Försäljningar/utrangeringar	<u>0 kr</u>	<u>-24 751 kr</u>
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>378 096 kr</b>	<b>222 989 kr</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>		
Ingående avskrivningar	-106 835 kr	-70 487 kr
Försäljningar/utrangeringar	0 kr	8 250 kr
Årets avskrivningar	<u>-73 924 kr</u>	<u>-44 598 kr</u>
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-180 759 kr</b>	<b>-106 835 kr</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>197 337 kr</b>	<b>116 154 kr</b>

**Not 8 Specifikation andelar i koncernföretag**

	<b>Kapital- andel</b>	<b>Rösträtts- andel</b>	<b>Antal andelar</b>	<b>Bokfört värde</b>	<b>Marknads- värde</b>
Con3bute Event AB	100 %	100 %	1 000	100 000 kr <b>100 000 kr</b>	100 000 kr <b>100 000 kr</b>

Uppgifter om organisationsnummer och säte:

	<b>Org. nr.</b>	<b>Säte</b>	<b>Eget kapital</b>	<b>Resultat</b>
Con3bute Event AB	556695-9085	Stockholm	106 438 kr	5 330 kr

**Not 9 Andelar i koncernföretag**

	<b>2008-12-31</b>	<b>2007-12-31</b>
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Ingående anskaffningsvärde	<u>100 000 kr</u>	<u>100 000 kr</u>
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>100 000 kr</b>	<b>100 000 kr</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>100 000 kr</b>	<b>100 000 kr</b>

**Not 10 Andra långfristiga värdepappersinnehav**

	<b>2008-12-31</b>	<b>2007-12-31</b>
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Ingående anskaffningsvärden	21 727 kr	30 000 kr
Inköp	6 160 kr	0 kr
Försäljning	<u>-6 862 kr</u>	<u>-8 273 kr</u>
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>21 025 kr</b>	<b>21 727 kr</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>21 025 kr</b>	<b>21 727 kr</b>

**Not 11 Förändring av eget kapital**

Antal A-aktier: 100 000 st.

	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Reserv- fond</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>
Belopp vid årets ingång	100 000 kr	20 000 kr	2 657 860 kr	802 896 kr
Disposition enligt beslut av årets bolagsstämma:			802 896 kr	-802 896 kr
Årets resultat				<u>980 741 kr</u>
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>100 000 kr</b>	<b>20 000 kr</b>	<b>3 460 756 kr</b>	<b>980 741 kr</b>

**Not 12 Obeskattade reserver**

	<b>2008-12-31</b>	<b>2007-12-31</b>
Periodiseringsfond vid 2004 års taxering	17 588 kr	17 588 kr
Periodiseringsfond vid 2005 års taxering	16 566 kr	16 566 kr
Periodiseringsfond vid 2006 års taxering	599 111 kr	599 111 kr
Periodiseringsfond vid 2007 års taxering	718 000 kr	718 000 kr
Periodiseringsfond vid 2008 års taxering	470 000 kr	470 000 kr
Periodiseringsfond vid 2009 års taxering	560 000 kr	0 kr
Akkumulerade överavskrivningar	<u>25 005kr</u>	<u>25 072 kr</u>
	<b>2 406 270 kr</b>	<b>1 846 337 kr</b>
Uppskjuten skatt	673 755 kr	516 974 kr

**Stockholm 2009-02-10**



Martin Florestedt  
Styrelsens ordförande



Johan Modig  
Verkställande direktör

## Revisionsberättelse

Min revisionsberättelse har avgivits 2009-02-10



Kristiina Potila  
Auktoriserad revisor

## REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i **Con3bute Aktiebolag**  
Organisationsnummer 556507-4548

Jag har granskat årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Con3bute Aktiebolag för år 2008-01-01 - - 2008-12-31.

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisions sed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra mig om att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställand direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställand direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningslagens övriga delar.

Jag tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen, disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 10 februari 2009

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Kristiina Potila', written over a light blue horizontal line.

Kristiina Potila  
Auktoriserad revisor